



SOLINA
STIFTUNG

WOHNEN
PFLEGE
BETREUUNG

JAHRESBERICHT 2019

STIFTUNG SOLINA



Solina hat ein aufregendes Jahr hinter sich: Einige langjährige Projekte wie der Um- und Erweiterungsbau Solina+ in Steffisburg konnten im Jahr 2019 abgeschlossen werden. Zudem wurden weitere grössere Projekte in diesem Jahr angegangen. Trotz der übergeordneten Themen die Solina beschäftigten, konnte an beiden Standorten auch in diesem Jahr eine Volllastung erzielt werden. Das heisst, dass jedes Zimmer dauerhaft belegt war. Zu diesem Erfolg trugen viele bei – aber in erster Linie die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter von Solina. Einige Highlights und wichtige Ereignisse aus dem Jahr 2019 möchte ich noch einmal aufgreifen:

Solina 2019

Anfang 2019 konnte das Projekt Solina 2019 termingerecht abgeschlossen werden. Schwerpunkte dabei waren die Zentralisierung der Hotellerie und die Reorganisation am Standort in Spiez. Mit neu zehn Wohnbereichs- und zwei Nachtdienstteams waren alle Beteiligten gespannt, wie sich die neue Konstellation auf die Zufriedenheit der Mitarbeitenden auswirken würde. Ab Mai 2019 waren alle neu geschaffenen Stellen der Wohnbereichsleitungen besetzt, und die neue Führungscrew ging sehr motiviert ans Werk. Im November 2019 wurde bei den betroffenen Mitarbeitenden am Standort Spiez eine Umfrage durchgeführt, um herauszufinden, ob sich die Reorganisation wie erhofft positiv auswirkt. 68% der angeschriebenen Mitarbeitenden nahmen an der Befragung teil. Das Resultat hat die Erwartungen übertroffen: 96% gaben an, dass sich die Reorganisation gelohnt hat. Zudem bestätigten 92% der Befragten, dass sich die Reorganisation positiv auf die Zufriedenheit der Bewohnerinnen und Bewohner ausgewirkt hat. 91% waren überzeugt, dass die Arbeitsorganisation mit dem Projekt Solina 2019 insgesamt verbessert werden konnte. Weitere Indizien deuten darauf hin, dass mit der neuen Organisation gute Strukturen geschaffen werden konnten: Die Kurzzeitabsenzen nahmen seither klar ab, und auch die Fluktuation konnte deutlich gesenkt werden. Die Reorganisation hat sich somit von A bis Z gelohnt. Mit der Befragung anlässlich des Swiss Arbeitgeber Awards 2020 darf man gespannt sein, ob sich dieser spürbare Aufwärtstrend am Standort Spiez auch bei der Zufriedenheit der Mitarbeitenden bestätigt.

SolinArt

2019 startete die Veranstaltungsreihe SolinArt am Standort Steffisburg in ihre zweite Saison. Wiederum konnte von Januar bis April ein bunter Strauss an Veranstaltungen zusammengestellt werden. So begeisterte der Trans-

australien-Vortrag von Christian Zimmermann, der mit einem Einkaufswagen quer durch Australien reiste, ebenso wie die einfühlsamen Melodien der Mundartsängerin Andrea Wiget. Auch volkstümliche Klänge auf der Marimba und das Klavierkabarett von Esther Hasler mit dem Titel «Küss den Frosch» brachten Abwechslung und beste Unterhaltung für unsere Bewohnerinnen und Bewohner und unsere externen Gäste.



Anlass SolinArt

Solina Spiez Fest

Am Samstag, 15. Juni 2019, fand das traditionelle Solina Spiez Fest statt. Das Programm bot für alle etwas: Spiel und Spass, feine Verpflegung und gemütliches Beisammensein standen im Vordergrund. Mit am Fest dabei war wiederum der Erlebnishof Hatti mit Ziegen, Schafen, Hühnern und Schweinen und der Lilihof mit dem beliebten Ponyreiten. Auf grosses Interesse stiessen die Vorführungen der Blindenhundeschule Schweiz. Auch das Kinderprogramm mit Saltotrampolin, Päcklifischen und Kinderschminken, sowie der Märkt mit handwerklichen Produkten aber auch Wurst und Käse bis zu frisch gebackenen Spezialitäten waren vielfältig. Neben saftigen Grillspezialitäten wurden dampfende Pizzas angeboten. Grossen Anklang



Solina Spiez Fest

fanden die frisch zubereiteten Waffeln mit verschiedenen Früchten, Streuseln und süssen Extras. Das Fest wurde wieder zum Begegnungsort der Generationen und erreichte damit sein Ziel voll und ganz.

Solina+

Der Um- und Erweiterungsbau von Solina Steffisburg konnte Ende Juni 2019 erfolgreich beendet werden. Nach jahrelanger, intensiver Bautätigkeit vor Ort konnte das Projekt termingerecht und ohne grössere Unterbrüche fertiggestellt werden. Der Bau der Attika und die sanfte Renovation des Südflügels waren die letzten Meilensteine, die begangen werden mussten. Am 4. Juli 2019 kehrten die Bewohnerinnen und Bewohner wie auch die Mitarbeitenden des ehemaligen Wohnheims Schörlen nach drei langen Jahren im Modulbau in Solina Spiez wieder an den Standort Steffisburg in die Attika zurück. Der Standort Rosengarten wurde, gemäss Plan, geschlossen, und fast alle Bewohnerinnen und Bewohner zogen nach Solina Steffisburg um, wo sie sich rasch einlebten. Viele Mitarbeitende des Standorts Rosengarten fanden eine Stelle am Standort Steffisburg.



Standort Steffisburg nach dem Um- und Erweiterungsbau

Umbau für Tagestreff

Mit dem Umbau der Räumlichkeiten im Nebengebäude von Solina Steffisburg (Annex), wurde alles für die Neueröffnung am 1. Januar 2020 vorbereitet. Neben den Rohbauarbeiten (Betondecke, Betonbodenplatten Terrasse, Fertigstellung Werkleitungen usw.) benötigte es zusätzlich Abdichtungsarbeiten, Fenstermontagen und Gipsarbeiten zur Fertigstellung des neuen Tagestreffs. Eine neue Küche komplettierte den Ausbau. Die offen gestalteten Räume – Wohnzimmer, Küche, Allzweckraum, zwei Ruheräume und ein Wintergarten mit direktem Zugang zum geschützten Garten und Ausblick in den weitläufigen Park – laden ein, um darin zu verweilen und sich wohlfühlen.



Räumlichkeiten Tagestreff Solina Steffisburg

Innovationspreis

Die Stiftung Solina wurde im August durch den Branchenverband Curaviva BE mit dem zweiten Platz des Innovationspreises 2019 ausgezeichnet. Das Bewerbungsdossier beinhaltete ein Gesamtpaket an Ideen und Massnahmen zur Steigerung der Zufriedenheit der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter von Solina. Zu den umgesetzten Massnahmen gehören unter anderem der Gesamtarbeitsvertrag, ein sechswöchiger Vaterschaftsurlaub, Personalräume und ein Umkleidebereich im Stil einer Wellnesszone.



Entgegennahme Innovationspreis

Personalmarketing

Um dem drohenden Fachkräftemangel vorzubeugen, startete Solina ein umfangreiches Personalmarketingprojekt. Ziel des Projektes ist es, die Arbeitgeberattraktivität entlang der sogenannten Employee Journey (Pfad der Mitarbeitenden von Eintritt bis Austritt) zu steigern. Dabei bleibt Solinas oberstes Motto: «Gute und motivierte Mitarbeitende zu halten, ist besser und auch günstiger, als neue Mitarbeitende zu rekrutieren».

Ausblick:

Auch im kommenden Jahr steht Solina vor grossen Herausforderungen: Silvia Bandy und Kaspar Zölch gehen in



den wohlverdienten Ruhestand. Solina verliert damit zwei wertvolle Schlüsselpersonen in der Geschäftsleitung. Wir sind überzeugt, dass der Stiftungsrat mit Sabin Leu (Steffisburg) und Thomas Schwaar (Spiez) geeignete Nachfolgeregelungen sicherstellen konnte. Den neuen Standortleitungen wünschen wir einen guten Start und viel Erfolg. Fast gleichzeitig mit der Standortleiterin Steffisburg ging auch Käthi Aerni Schmid in der Funktion als Leiterin Caring in Pension. Diese Stelle konnte durch eine interne Nachfolge mit Stephanie Wiederkehr besetzt werden. Auch ihr wünschen wir für den Start und alle Herausforderungen gutes Gelingen und viel Erfolg. Am 1. Januar 2020 öffnet der neue Tagestreff seine Türen. Er bietet Seniorinnen und Senioren, die im Alltag auf Begleitung angewiesen sind, eine unbeschwerte Zeit. Sie haben die Möglichkeit, tageweise am abwechslungsreichen Geschehen teilzuhaben. Den Gästen aus dem Tagestreff stehen die offen gestalteten Räume mit direktem Zugang zum geschützten Garten sowie der grosszügige Park für begleitete Spaziergänge zur Verfügung. Der neue Tagestreff entstand als Umbau-Teiletappe des Hauses Annex. Weitere Etappen werden im Jahr 2020 folgen. Neben der Renovation einiger Räumlichkeiten im 3. OG werden drei neue Zwei-Zimmer-Studios erstellt, die ab Juni 2020 auf neue Mieterinnen/Mieter warten. Es entstehen heimelige, kleine Wohnungen mit traumhafter Aussicht auf die Stockhornkette. Im Februar 2020 wird am Standort Spiez ein zusätzlicher Wohnbereich im Modulbau eröffnen. Seit einigen Monaten wird die Übernahme eines Teils der Bewohnerinnen und Bewohner des ehemaligen Wohnheims im Park des Psychiatriezentrums Münsingen vorbereitet. Solina Spiez hat im Modulbau nach dem Wegzug des Wohnheims Schörln räumliche Kapazitäten, um eine den Vorgaben entsprechende Aufnahme von 15 Bewohnerinnen und Bewohnern zu gewährleisten. Diese und viele weitere Projekte werden Solina im kommenden Jahr begleiten. Wir sind jedoch sicher, dass wir durch den unermüdlichen Einsatz unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und allen, die in irgendeiner Form Wertvolles für unsere Bewohnerinnen und Bewohner leisten, auch diese Hürden erfolgreich meistern werden.

Daniel Gobeli
Präsident Stiftungsrat Solina



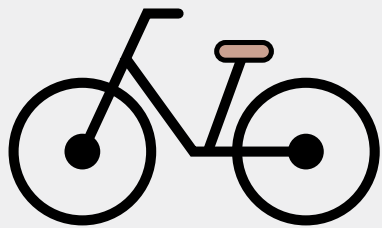
Solina Spiez



Solina Steffisburg

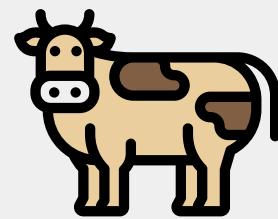


Solina Rosengarten



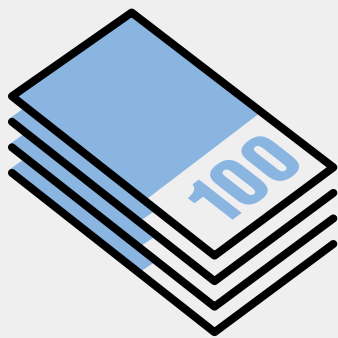
Anzahl km bei «Bike to work» von den Teilnehmerinnen und Teilnehmern der Stiftung Solina:

7242



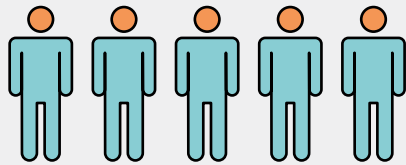
Anzahl verarbeitete Liter Milch pro Jahr (eine Kuh wäre knapp 1000 Tage damit beschäftigt):

49 200



Weiterbildungsbudget 2019 in CHF:

195 000



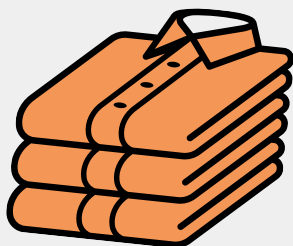
Anzahl Teilnehmende an Informationsanlässen
zur Ausbildung bei Solina:

586



Anzahl Etiketten pro Jahr für das
Kennzeichnen der Kleider der Bewoh-
nerinnen und Bewohner:

31 000



Anzahl gebügelte Blusen
und Hemden pro Jahr:

13 000

ERFOLGSRECHNUNG (IN CHF)

	2019	2018
Ertrag aus Tätigkeit in der Langzeitpflege	45 528 639	46 535 118
Aufwand für Bewohnerinnen und Bewohner in der Langzeitpflege	-3 646 272	-4 226 344
Personalaufwand	-35 020 261	-34 665 408
Betriebsaufwand	-3 517 592	-3 584 495
Betriebsergebnis vor Abschreibungen und Zinsen	3 344 513	4 058 871
Abschreibungen	-2 510 152	-2 283 516
Finanzergebnis	-509 978	-532 323
Ordentliches Betriebsergebnis	324 384	1 243 033
Betriebsfremder Erfolg	393 523	541 140
Ordentliches Ergebnis	717 906	1 784 172
Einmaliger, periodenfremder und ausserordentlicher Erfolg	-97 627	-10 568
Veränderung Infrastruktur- und Schwankungsfonds	-543 627	-363 702
Veränderung zweckgebundene Fonds	127 267	-41 218
Jahresergebnis	203 919	1 368 684
Zuweisung nichtbetriebliche Immobilien	-439 422	-541 140
Veränderungen Reserve Projekte Solina	317 704	457 579
Zuweisung freies Kapital	-82 202	-1 285 123
Ergebnis nach Zuweisungen	0	0

BILANZ (IN CHF)

	31.12.2019	31.12.2018
Aktiven		
Umlaufvermögen	8 688 665	10 295 465
Anlagevermögen	89 912 952	83 311 101
Total Aktiven	98 601 617	93 606 566
Passiven		
Kurzfristiges Fremdkapital	9 277 077	9 806 490
Langfristiges Fremdkapital	46 892 915	41 988 730
Freie Fonds	20 286 373	19 870 014
Eigenkapital	22 145 253	21 941 333
Total Passiven	98 601 617	93 606 566

KENNZAHLEN

	2019	2018
Anzahl Pflgetage	115 541	115 889
Gepflegte Personen pro Tag	317	318
Anzahl Mitarbeitende per 31.12.	597	585
Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt (inkl. Lehrlinge und Praktikantinnen/Praktikanten)	441	422

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung an die Stiftungsratssitzung der Stiftung Solina, Spiez

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung (bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Stiftung Solina für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Verantwortung des Stiftungsrates

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben.

Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften


Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstandes ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Bern, 4. Mai 2020 kr/kz
134600RB_oR_2019

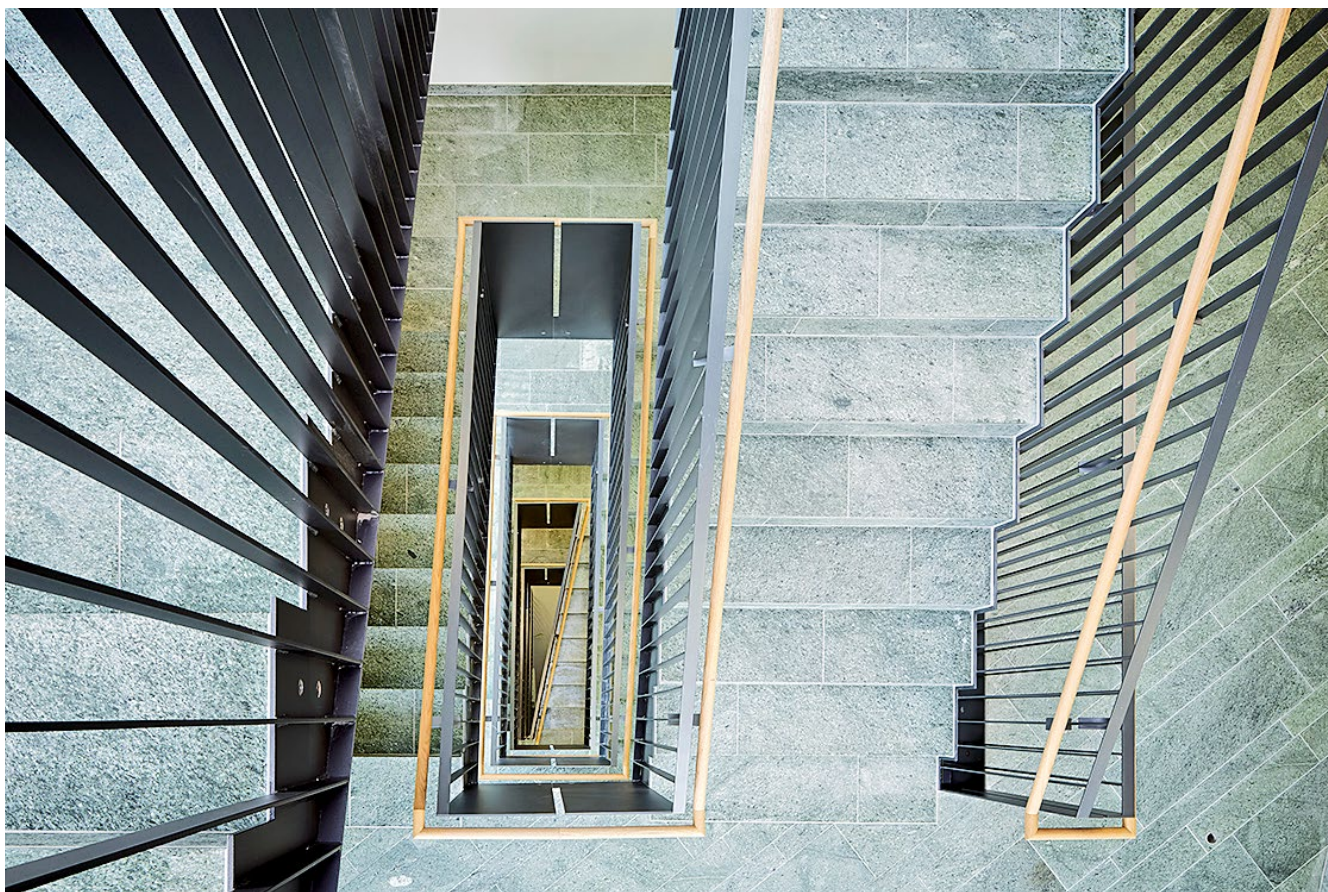
Dr. Röthlisberger AG



Franziska Kropf
dipl. Wirtschaftsprüferin
Revisionsexpertin
(Leitende Revisorin)



Romano Jungo
dipl. Wirtschaftsprüfer
Revisionsexperte



Herausgeberin:

Stiftung Solina

Stockhornstrasse 12, 3700 Spiez

033 655 40 40, stiftung@solina.ch

Redaktion: Stiftung Solina

Gestaltung: Racine & Partner, Biel

Fotografie: Stiftung Solina, Sarah Tschanz Fotodesign



Stiftung Solina
Stockhornstrasse 12
3700 Spiez
Telefon 033 655 40 40
Fax 033 655 47 47
stiftung@solina.ch
www.solina.ch



Solina Spiez
Stockhornstrasse 12
3700 Spiez
Telefon 033 655 40 40
Fax 033 655 47 47
spiez@solina.ch
www.solina.ch



Solina Steffisburg
Ziegeleistrasse 22
3612 Steffisburg
Telefon 033 439 95 95
Fax 033 439 95 00
steffisburg@solina.ch
www.solina.ch